



ТРЕНІНГ «Управління ланцюгами постачання для виробничих компаній»

21 жовтня 2021 р.

09:45-10:00 Реєстрація

10:00-12:00 Управління Ланцюгами Постачання

- Поняття Управління Ланцюгами Постачання (Supply Chain Management)
- Поняття Ланцюга постачання та Поточу Створення Цінності
- Оцінка ефективності роботи ланцюга постачання та його вплив на фінансові результати компанії
- Особливості SCM на виробничому підприємстві
- Термін виконання замовлення (Leadtime) та його складові. Закон Літтла
- Виробництво на склад чи виробництво під замовлення. Основні стратегії виробництва (MTO, MTS, ATO та ETO), переваги та відмінності.

12:00-12:20 Перерва

12:20-14:00 Планування виробництва

- Процес планування та управління ланцюгом постачання виробничого підприємства
- Системи управління ланцюгом постачання класу ERP/II
- Підхід Push та Pull в плануванні виробництва. Ключові відмінності та особливості
- Переваги системи витягування та Поточу одиночних виробів
- Методики організації виробництва по принципу витягування: JIT та TOC
- Інструменти витягаючої системи: Канбан / Супермаркет, FIFO
- Вирівнювання навантаження в потоці: Хейдзунка та EPEI (виробничий інтервал)
- Організація потоку на виробництві: функціональне розміщення проти Виробничих комірок
- Ощадливе управління виробництвом: Расетакер, «Барабан – Буфер – Канат»
- Оцінка ефективності виробничого потоку.

14:00-14:30 Підведення підсумків.
Питання/Відповіді



ТРЕНІНГ

«Управління ланцюгами постачання для виробничих компаній»

22 жовтня 2021 р.

09:45-10:00 Реєстрація

10:00-12:00 Управління закупками та запасами

- Процес закупок на виробничому підприємстві. Завдання та оцінка ефективності МТЗ
- Поняття стратегічних та операційних закупок. Відмінності, мета та завдання, основні процеси
- Сучасні тенденції в управлінні закупками (Категорійний менеджмент, Сорсинг, TCO,
- Value Analysys (VA) і т.д.
- Види запасів: планові та страхові запаси
- MRP - Система автоматичного планування поповнення матеріалів
- Аналіз номенклатури запасів: ABC та XYZ-аналіз
- Стратегії підтримки запасів в залежності від категорії та життєвого циклу товару
- Вартість запасів та витрати на запаси
- Управління взаємовідносинами з постачальниками
- Автоматизація функції закупівель та управління запасами.

12:00-12:20 Перерва

12:20-14:00 Управління складом та логістикою

- Склад як частина ланцюгу постачання
- Ключові завдання складського господарства та оцінювання ефективності його роботи
- Ощадливий склад та його складові Застосування інструментів Кайдзен на складі
- Внутрішня логістика виробничого підприємства
- Кайдзен підхід до виробничої логістики: 3М, межа лінії, Мізусумаші.

14:00-14:30 Підведення підсумків.

Питання/Відповіді